



## **Izvješće o procesu uspostave Nacionalne kvalifikacijske platforme**

### *Report on the process of establishing the National Qualification Platform*



**Ugovor/Contract: IEE/12/BWI/457/SI2/623227**  
**Projekt/Project „BUILD UP Skills Croatia“**  
**Projektni rezultat D.3.1 / Deliverable D.3.1**

**Siječanj / January 2014**

**Autori/Authors:** Irena Brnada, Marina Bratković (REC Hrvatska / REC Croatia)

## UVOD

U cilju podrške procesu razvoja **Nacionalnih smjernica za kontinuiranu izobrazbu građevinskih radnika u energetske učinkovitosti** u Hrvatskoj, u okviru projekta "Croskills" okupljena je funkcionalna skupina relevantnih dionika voljnih doprinijeti razvoju, formalnom prihvaćanju i provedbi Nacionalnih smjernica, pod nazivom '**Nacionalna kvalifikacijska platforma**'.

Glavne skupine dionika na koje je usmjerena Nacionalna kvalifikacijska platforma:

- Nadležna tijela:
  - ministarstva nadležna za graditeljstvo, zaštitu okoliša, obrt, obrazovanje, financije, te njihove agencije na nacionalnoj i regionalnoj razini - kao nadležna tijela za kreiranje politike zaštite okoliša, razvoj zakonodavstva, uspostavu nacionalnih standarda, npr. za kvalitetu građenja ili sustav stručnog usavršavanja
  - Lokalna samouprava – gradovi kao regulatori koji mogu postavljati uvjete za mjere energetske učinkovitosti za zgrade na svom području, kao potencijalni poduzetnici i vlasnici postojećih zgrada koje trebaju obnovu i održavanje. Neke lokalne vlasti (npr. grad Čakovec) provode probne lokalne obrazovne programe koji se mogu koristiti kao najbolja praksa; lokalni javni sektor treba/može dati primjer postavljanjem zahtjeva u natječajnoj dokumentaciji za izvođenje radova koji se odnose na korištenje onih radnika koji imaju kvalifikacije u području EnU/OIE.
- Obrazovne institucije/organizacije: srednje strukovne škole i tehnički fakulteti koji obrazuju obrtnike ili daju osnovne stručne kvalifikacije iz energetske učinkovitosti i ekoloških građevinskih materijala, koje u svoje nastavne planove i programe mogu uključiti ove teme. To uključuje i ustanove visokog obrazovanja (čiji stručnjaci drže predavanja i za strukovna udruženja ili sindikate), kao i druge organizacije uključene u izvannastavno obrazovanje;
- Stručne skupine ili udruženja: Strukovna udruženja poput obrtničkih komora na nacionalnoj i regionalnoj razini, kao i na tematskoj razini, gospodarske komore i druge strukovne udruge koje okupljaju obrtnike ili tvrtke koje zapošljavaju građevinske radnike, imaju posebnu ulogu jer su poveznica prema glavnim ciljnim skupinama i rješavanju njihovih potreba u oblikovanju budućih kvalifikacijskih i certifikacijskih programa; usavršavanje kroz trening module iz područja energetske učinkovitosti također će biti zanimljivo sindikatima jer su zainteresirani za podizanje svog imidža kao kompetentnih savjetodavnih tijela za svoje članove, među ostalim i o pitanjima energetske učinkovitosti - danas je takva savjetodavna služba, poznata u zapadnim zemljama, pa čak i lobiranje za svoje korisnike u procesima donošenja zakona ili na europskoj razini i dalje nerazvijeno. Stoga stručna udruženja još uvijek nemaju dovoljno ljudskih resursa za npr. energetske savjetovanje svojih članova. Međutim postoji interes za rad na ovom području, a ova skupina jednako je tako akter kao i ciljna skupina.
- Upravitelji zgrada i njihove udruge dionik su i ciljna skupina: postoji potreba za jačanjem njihove svijesti kako bi bili spremni provoditi buduće obnove na energetski učinkovit način. Ako se radi o stanovima koji se prodaju ili iznajmljuju, prema zakonu moraju imati certifikat energetske učinkovitosti - posljedično, stanovi s energetskom oznakom A ili B mogu postići bolju tržišnu poziciju (zbog nižih troškova održavanja) od stanova s nižim energetskim standardom. Kako se dubinska obnova može obaviti samo uz suglasnost svih suvlasnika, upravitelji su tako i poveznica prema jačanju njihove svijesti o prednostima energetske obnove pojedinih stanova, i zgrade kao cjeline.

- Financijske ustanove: Ova skupina obuhvaća međunarodne i domaće financijske ustanove, poput Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost, te poslovne banke koje daju kredite za privatne kuće, a i same ulažu u zgrade (posebno one koje su zainteresirane ili već provode kreditne sheme za 'zelene' zgrade). Oni mogu poslužiti kao dobar primjer, ili imati motivaciju da učine svoj postojeći sustav dostupnijim većem broju korisnika, čime se stvara i veća tržišna potražnja za energetsom obnovom i EnU građevinskim radovima i potiče investicije u obnovljivu energiju. U tom su smislu i lokalne banke i štedionice istovremeno i dionici i ciljna skupina. Takve financijske institucije također su sudionici u provedbi državne politike ostvarivanja ciljeva energetske učinkovitosti i klimatskih promjena.
- Građevna industrija, koja ima tržišni interes prodati kvalitetan proizvod (zgrada, EnU oprema) s dobrim energetske standardom i modernom okolišnom tehnologijom. To je proizvod koji se prodaje bolje od zgrada standardne kvalitete koje su izgrađene u posljednjih nekoliko desetljeća.

Ukratko, Nacionalna kvalifikacijska platforma okuplja interesne skupine iz svakog sektora koji mogu pridonijeti unapređenju i razvoju Nacionalnih smjernica. Proces razvoja Smjernica bio je otvoren za sve zainteresirane, kroz nacionalna savjetovanja i konzultacije s fokus grupama održane diljem Hrvatske, kako bi se osigurala najbolja moguća nazočnost zainteresiranih strana.

## PROCES USPOSTAVE NACIONALNE KVALIFIKACIJSKE PLATFORME

Preliminarni popis dionika koji će biti pozvani u Nacionalnu kvalifikacijsku platformu već je utvrđen tijekom pripreme prijedloga projekta Croskills; popis institucija koje su podržale projekt korišten je kao polazište, koje je potom prošireno na temelju rezultata Status Quo analize. Dionici su zajednički identificirani od strane projektnih partnera, koji su pridonijeli uspostavi Platforme pružajući korisne kontakte iz svojih poslovnih mreža.

Voditelj ovog paketa aktivnosti, REC Hrvatska, razvio je strukturu procesa, koja se sastojala od: (a) 3 nacionalna savjetovanja, koja su ujedno predstavljala i sastanke Platforme namijenjene svim njenim članovima; (b) 5 sastanaka s manjim sektorskim fokus grupama, među kojima su sudjelovali i neki članovi Platforme, koji su poslužili za prikupljanje detaljnih informacija o stanju u sektoru, definiranje i usporedbu sektorskih prioriteta kao ulaznih podataka za izradu Nacionalnih smjernica, i (c) dvosmjerni komunikacijski kanal između članova Platforme i projektnog tima, putem posebne e-mail adrese [croskills@rec.org](mailto:croskills@rec.org), kojim upravlja REC Hrvatska.

Identificirano je i telefonski ili putem e-maila kontaktirano oko 90 organizacija-relevantnih dionika u području cjeloživotnog obrazovanja, energetske učinkovitosti, graditeljstva i drugih glavnih interesnih skupina. Svim identificiranim dionicima tada je upućen službeni poziv Ministarstva graditeljstva i prostornoga uređenja (najvažnijeg i najutjecajnijeg dionika među projektnim partnerima), što je osiguralo značajan odaziv. Svrha početne službene komunikaciji bila je informirati o opsegu i ciljevima projekta, te zatražiti imenovanje do 2 službena predstavnika svakog dionika za sudjelovanje u Nacionalnoj kvalifikacijskoj platformi.

U prvom krugu, odmah je reagiralo 46 institucija - 50% od ukupno kontaktiranih (ne uključujući 8 projektnih partnera), a nekoliko ih se Platformi pridružilo nakon sudjelovanja u jednoj od konzultacija s fokus grupom. Oko 30 institucija prisustvovalo je i aktivno sudjelovalo na najmanje 2 ili 3 sastanka Platforme održana u sklopu projekta – oni se mogu smatrati jezgrom/najzainteresiranijom grupom unutar Platforme, dok su se ukupno 72 institucije izravno uključilo u proces putem e-pošte, telefona i/ili sudjelovanja u konzultacijskim sastancima s fokus grupama.

Nacionalna kvalifikacijska platforma uspostavljena je od sudionika 1. sastanka Platforme - održanog 28 veljače 2013 u Zagrebu. Nakon toga, nekoliko dodatnih institucija iz sektora obrazovanja i lokalne samouprave pridružilo se procesu nakon prisustvovanja fokus grupama, a Platforma **sada obuhvaća 60 organizacija** iz svih relevantnih sektora (tijela državne uprave i lokalne samouprave, energetske agencije i instituti, obrazovne institucije, strukovne udruge i komore koje okupljaju profesionalce i obrtnike u graditeljstvu i energetici, građevinska industrija uključujući velike tvrtke i mala i srednja poduzeća, financijske institucije, udruge upravljanja zgradama i udruge suvlasnika stanova), uključujući 8 članova Croskills projektnog konzorcija. Odazivom na poziv za uključenje u Platformu svi članovi Platforme iskazali su spremnost za doprinos razvoju, prihvaćanju i naknadnoj provedbi Nacionalnih smjernica, u okvirima njihovih institucionalnih mogućnosti.

Vođenje/moderiranje sastanaka Nacionalne platforme i izravna komunikacija s članovima Platforme (između sastanaka) omogućilo je prikupljanje ulaznih podataka za razvoj Smjernica, a poslužilo je i kao lobiranje za formalno prihvaćanje Smjernica. Izravnom komunikacijom putem e-maila i pojedinačnih telefonskih kontakata/susreta dodatno je pomoglo pri informiranju o projektu i njegovim rezultatima raznolikim ciljnim skupinama, preko organizacija zastupljenih u Nacionalnoj platformi.

## SASTANCI PLATFORME - SUDIONICI, CILJEVI I ZAKLJUČCI

U okviru projekta, organizirana su 3 nacionalna savjetovanja/sastanka Platforme i 5 konzultacija sa sektorskim fokus grupama.

- a) Sastanci Platforme bili su usmjereni na 3 specifične grupe ciljeva:
- 1. savjetovanje: predstavljanje projekta, razvoj vizije budućih Smjernica te prikupljanje prijedloga za najvažnije strateške odrednice primjene budućih Smjernica
  - 2. savjetovanje: razrada i prioritizacija provedbenih mjera, priprema nacrtu akcijskog plana za provedbu Smjernica
  - 3. savjetovanje: predstavljanje gotovog dokumenta Smjernica, rasprava o konkretnim aktivnostima podrške/formalnog prihvaćanja.

Svi sastanci Platforme poslužili su kao priprema terena za formalnu podršku Smjernicama, jer je većina institucija-potencijalnih podržavatelja bilo već zastupljeno u Nacionalnoj platformi – slijedom toga, mnogi članovi Platforme naknadno su i dostavili pisma formalnog prihvaćanja Smjernica.

- b) Između prva dva sastanka Platforme, održano je pet konzultacijskih sastanaka sa sektorskim fokus grupama - 2 za građevinsku industriju, obrtnike i njihova stručna udruženja, 1 za obrazovne institucije, 1 za nacionalna/lokalna tijela javne uprave, te 1 za financijske institucije te udruge u području energetike i održavanja zgrada. Sastanci sa fokus grupama obuhvaćali su neke članove Platforma ali i druge relevantne predstavnike pojedinih sektora. Te su konzultacije bile u prvom redu usmjerene na detaljnu raspravu o potrebnim vještinama i kvalifikacijama građevinskih radnika – iz perspective pojedinog sektora - kao i o izazovima i mogućnostima financiranja i provedbe programa obuke i certificiranja radnika. Ovi su sastanci također uključivali *brainstorming* u cilju definiranja prioriteta mjera u različitim aspektima cjeloživotnog učenja i certificacije radnika, a iz perspective svakog od sektora.

## POTEŠKOĆE U PROVEDBI

Većina kontaktiranih dionika bilo je vrlo kooperativno i rado je sudjelovalo u aktivnostima Platforme te razvoju Nacionalnih smjernica. Međutim, bilo je vrlo teško privući financijske institucije, tj. banke, budući da nisu mogle prepoznati svoj izravan interes, a osim toga nisu niti navikli na procese konzultiranja raznovrsnih dionika. Prema povratnim informacijama koje smo od njih dobili, zainteresirani su da se uključe u kasnijoj fazi kada na rasčolaganju bude konkretnih proizvoda za financiranje, a samo jedna banka (Privredna banka Zagreb) sudjelovala je na dva sastanka Platforme, ali bez nekih konkretnih komentara. Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost (neprofitno javno tijelo) bio je jedina institucija iz ovoga sektora koja je sudjelovala u svim relevantnim aktivnostima, a također i dala konkretan doprinos te formalno pismo podrške.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa također je bilo teško privući, moguće zbog administrativne sporosti sustava, odnosno oslanjanja na činjenicu da je Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih već bila aktivno uključena u proces od samog početka, zastupajući obrazovni sektor. Ministarstvo obrazovanja uključilo se tek na posljednji sastanak Platforme, ali njihovo je sudjelovanje ipak donijelo korisne informacije, osobito za potvrdu ciljanih razina kvalifikacija građevinskih radnika u kontekstu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

## **UKLJUČENOST ČLANOVA PLATFORME U AKTIVNOSTI PROJEKTA**

Osim sastanaka, članovi Platforme dostavili su i niz komentara putem e-maila i osobnim kontaktima (telefonom, sastanci). Komentari su se odnosili pretežno na definiranje i prihvatljivost pojedinih mjera predloženih u okviru Nacionalnih smjernica, pružanje detaljnih informacija o stanju pojedinih sektora u odnosu na cjeloživotnu izobrazbu radnika, informacija o najboljim praksama te o mogućnostima financiranja provedbe mjera.

## **BUDUĆNOST NACIONALNE KVALIFIKACIJSKE PLATFORME**

Prijedlog nastavka projekta, pod nazivom "Croskills II", prijavljen je za financiranje u okviru natječaja "Build Up Skills - Pillar II" programa Intelligent Energy Europe za 2013. godinu, a usmjeren je na aktivnosti uspostave programa kvalifikacija i osposobljavanja za 6 prioriteta građevinskih zanimanja, a na temelju mjera iz Nacionalnih smjernica. Projekt "Croskills II" predviđa nastavak rada Nacionalne kvalifikacijske platforme kroz mehanizam praćenja provedbe mjera iz Nacionalnih smjernica, a u obliku radnih skupina koje će se uspostaviti u okviru Platforme. Jedna je radna skupina već uspostavljena - i već održala prve sastanke - unutar Platforme, a na inicijativu Ministarstva rada i mirovinskog sustava, i to vezano uz razvoj i osuvremenjivanje kurikuluma u formalnom strukovnom obrazovanju. Njihov rad bit će usmjeren osobito na dvije mjere iz Nacionalnih smjernica (tj. OM-1 Revidirati i implementirati kurikulume u srednjim školama za zanimanja koja su vezana za obnovu i gradnju u okviru EnU i OIE, OM-3 - Poticati razvoj kurikuluma za interdisciplinarna zanimanja).

Posebna e-mail adresa [croskills@rec.org](mailto:croskills@rec.org) ostaje aktivna u okviru poslovanja REC Hrvatska, koji ostaje voditelj aktivnosti vezanih uz rad Platforme i u gore navedenom provedbenom timu budućeg projekta "Croskills II".

*Prilog sadrži popis kontakata članova Nacionalne kvalifikacijske platforme, uključujući napomenu o razini njihovog dosadašnjeg sudjelovanja.*

**PRILOG: ČLANOVI NACIONALNE KVALIFIKACIJSKE PLATFORME (abecednim redom institucija)**

#	Naziv organizacije/institucije	Imenovani predstavnik/-ci	Vrsta dionika/sektor	Razina sudjelovanja u Nacionalnoj platformi	Kontakt
	Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih	Gordana Paškvan Budiselić, Viša stručna savjetnica za arhitekturu, građevinarstvo, geodeziju, rudarstvo i naftu	Javni sektor	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera za Nacionalne smjernice - Formalno prihvaćanje Smjernica	gordana.paskvan.budiselic@asoo.hr
	Agencija za poticanu stanogradnju (APOS) Koprivnica	Jasna Markušić, ravnateljica	Lokalni javni sektor	- Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme - Informacije o najboljim praksama za EnU na lokalnoj razini	apos@koprivnica.hr
	Arhitektonski fakultet Sveučilišta u Zagrebu	Ljubomir Mišćević, profesor	Ustanova visokog obrazovanja	Član projektnog tima	miscevic@arhitekt.hr
	Brunata d.o.o.	Jasmina Mimica, General Manager	Komercijalna tvrtka, optimizacija i ugradnja sustava grijana	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Komentari vezani uz potrebe građevinskog sektora	jze@brunata.hr
	Domino d.o.o./ (Savez energetičara Hr-Osijek)	Luka Gabrić, direktor	Privatni sektor, en. certificiranje/konzalting	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme	domino@os.t-com.hr
	DOOR	Maja Božičević-Vrhovčak, predsjednica	Udruga, područje energetske politike	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	maja.bozicevic-vrhovcak@door.hr
	Energetski institut 'Hrvoje Požar'	Margareta Zidar, voditelj projekata Andro Bačan, istraživač	Javni istraživački sektor	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	a.bacan@eihp.hr; mzidar@eihp.hr
	Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost	Andrea Rajčić, viši savjetnik energetska učinkovitost Maja Rajčić, savjetnik	Javni izvan-proačunski fond	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Informacije o poteencijalnim izvorima financiranja - Formalno prihvaćanje Smjernica	Andrea.rajcic@fzoeu.hr; maja.rajcic@fzoeu.hr
	Grad Koprivnica	Jasna Golubić, Pročelnica Upravnog odjela za izgradnju grada i upravljanje imovinom	Lokalna samouprava	- Informacije o najboljim praksama - Formalno prihvaćanje Smjernica	Jasna.golubic@koprivnica.hr
	Grad Rijeka	Dragan Blažević, Voditelj direkcije - Odjel za komunalni sustav	Lokalna samouprava	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	dragan.blazevic@rijeka.hr
	Grad Sisak	Đurđica Franić, viši savjetnik za EnU i OIE	Lokalna samouprava	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera	djurdjica.franic@sisak.hr

#	Naziv organizacije/institucije	Imenovani predstavnik/-ci	Vrsta dionika/sector	Razina sudjelovanja u Nacionalnoj platformi	Kontakt
				za Nacionalne smjernice - Informacije o najboljim praksama	
	Grad Zagreb	Melita Borić, viši savjetnik energetska učinkovitost Damir Lončarić	Lokalna samouprava	- Informacije o najboljim praksama - Formalno prihvaćanje Smjernica	melita.boric@zagreb.hr damir.loncaric@zagreb.hr
	Graditeljska škola Čakovec	Zoran Pazman, ravnatelj Aleksandar Roža, nastavnik	Srednja strukovna škola	- Član projektnog tima	zoran.pazman2@ck.t-com.hr; gsc@skole.t-com.hr aleksandarroza@gmail.com;
	Građevinska tehnička škola Rijeka	Domagoj Čuka, Zvezdana Veršić-Žunić - nastavnici građevinske grupe predmeta	Srednja strukovna škola	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Formalno prihvaćanje Smjernica	dcuka@net.hr
	Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu	Ivana Banjad Pečur, Pročelnica Zavoda za materijale	Ustanova visokog obrazovanja	Član projektnog tima	banjadi@grad.hr icarevic@grad.hr bmilovanovic@grad.hr ninab@grad.hr
	Hrvatska gospodarska komora	Vedran Vilović, v.d. Direktora Sektora za graditeljstvo i komunalno gospodarstvo Damir Percel, Voditelj odjela graditeljstva	Strukovna komora	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme - Komentari vezani uz potrebe građevinskog sektora - Formalno prihvaćanje Smjernica	graditeljstvo@hgk.hr; dpercel@hgk.hr
	Hrvatska komora arhitekata	Jasenska Bertol-Vrček, članica Odbora za energetska učinkovitu i održivu arhitekturu	Strukovna komora, udruga	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	info@arhitekti-hka.hr; jbvrcek@arhitekt.hr
	Hrvatska komora inženjera građevinarstva	Zvonimir Sever, predsjednik	Strukovna komora, udruga	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Formalno prihvaćanje Smjernica	Zvonimir.sever@hkig.hr Martina.senkic@hkig.hr
	Hrvatska obrtnička komora	Ivica Štambuk, Voditelj Odjela za organizaciju rada cehova Matija Duić, savjetnik	Strukovna komora	- Član projektnog tima	Ivica.stambuk@hok.hr; matija.duic@hok.hr
	Hrvatska stručna udruga za sunčevu energiju . HSUSE	Anamari Majdandžić, član	Udruga	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	hsuse@hsuse.hr
	Hrvatska udruga energetskih certifikatora - HUEC	Iskra Peranić Jogunica, Glavni projektant	Udruga	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme - Informacije o najboljim praksama	info@kea.hr
	Hrvatska udruga krovopokrivača	Vladimir Makoter, predsjednik Damir Pažin, tajnik	Udruga/Interesna skupina	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Komentari vezani uz potrebe	makoter@makoter.hr tajnik@huk.hr



#	Naziv organizacije/institucije	Imenovani predstavnik/-ci	Vrsta dionika/sektor	Razina sudjelovanja u Nacionalnoj platformi	Kontakt
				građevinskog sektora - Informacije o najboljim praksama - Formalno prihvaćanje Smjernica	
	Hrvatska udruga proizvođača toplinsko fasadnih sustava (HUPFAS)	Vlatka Trčak, Samoborka (Razvoj/istraživanje) Dorijan Rajković, predsjednik	Interesna skupina /strukovno udruženje	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Informacije o najboljim praksama - Formalno prihvaćanje Smjernica	Dorijan.rajkovic@gmail.com; vlatka.trcak@samoborka.hr
	Hrvatska udruga za infracrvenu termografiju - HUICT	Zoran Bičanić, predsjednik Krunoslav Petrović, potpredsjednik Krešimir Petrović, tajnik	Udruga/Interesna skupina	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Formalno prihvaćanje Smjernica	bicanic.zoran@gmail.com elsi-hitech-group@zg.t-com.hr
	Hrvatski zavod za zapošljavanje	Irena Bačelić, Kristina Fleischer Odjel posredovanja i aktivne politike zapošljavanja	Javni sektor	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Informacije o najboljim praksama i potencijalnom financiranju - Formalno prihvaćanje Smjernica	kristina.fleischer@hzz.hr; irena.bacelic@hzz.hr
	HUP – Udruženje poslodavaca u graditeljstvu	Zdenko Karakaš, direktor Tatjana Gračić, poslovna tajnica	Interesna skupina / socijalni partner	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanck Platforme - Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera za Nacionalne smjernice - Informacije o poteencijalnim izvorima financiranja - Formalno prihvaćanje Smjernica	tatjana.gracic@hup.hr
	Koordinacija udruga stanara Republike Hrvatske (KUSRH)	Milan Jokić, tajnik Damir Herceg, suradnik za web/informiranje	Udruga	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera za Nacionalne smjernice - Informacije o najboljim praksama - Formalno prihvaćanje Smjernica	koordinacija.stanara@gmail.com; damir.herceg@yahoo.com
	Institut građevinarstva Hrvatske	Mladen Bezjak	Građevinska tvrtka	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	mladen.bezjak@igh.hr
	IRENA – Istarska regionalna energetska agencija	Valter Poropat, ravnatelj	Regionalna energetska agencija	- Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera za Nacionalne smjernice	irena@irena-istra.hr
	Knauf Insulation	Krešimir Benjak, marketing manager Silvio Novak	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucija građ. materijala	- Član projektnog tima	Kresimir.benjak@knaufinsulation.com Silvio.novak@knaufinsulation.com

#	Naziv organizacije/institucije	Imenovani predstavnik/-ci	Vrsta dionika/sektor	Razina sudjelovanja u Nacionalnoj platformi	Kontakt
	Kupin d.o.o.	Branko Brkić, direktor	Obrtnik u građevinarstvu	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme	brkic@kupin.hr
	Međimurska energetska agencija MENE A	Mario Klobučarić, direktor Maja Bratko, suradnik za energetiku	Regionalna energetska agencija	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	mario.klobucaric@menea.hr
	Međimursko veleučilište Čakovec	Željko Knok, prodekan za razvoj	Obrazovni sektor	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	zknok@mev.hr
	Ministarstvo gospodarstva	Boris Maksijan, Voditelj odjela za energetske sustave	Državna uprava	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Formalno prihvaćanje Smjernica	boris.maksijan@mingo.hr; boris.maksijan@mingorp.hr
	Ministarstvo graditeljstva i prostornoga uređenja	Nada Marđetko Škoro, Irena Križ Šelendić, Kornelija Pintarić – Uprava za EnU u graditeljstvu	Državna uprava	- Član projektnog tima	nada.mardjetko@mgipu.hr kornelija.pintaric@mgipu.hr irena.kriz.selendic@mgipu.hr
	Ministarstvo poduzetništva i obrta	Vjekoslav Rakamarić, Pomoćnik ministra	Državna uprava	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Formalno prihvaćanje Smjernica	Vjekoslav.rakamarić@minpo.hr
	Ministarstvo rada i mirovinskog sustava	Sanja Crnković Pozaić, savjetnica ministra	Državna uprava	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Informacije o potencijalnim izvorima financiranja	Sanja.crnkovic-pozaic@mrms.hr
	Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta	Sanja Suto – Odjel za HKO; Višnja Maranić-Uremović, Odjel za strukovno obrazovanje	Državna uprava	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera - Najavljeno formalno prihvaćanje Smjernica	Visnja.maranicuremovic@mzos.hr; Sanja.suto@mzos.hr
	Nosivi građevinski elementi d.o.o.	Michael Unterhofer, director	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucij a građevinskog materijala	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme	michael.unterhofer@schoeck.at
	Posavska Hrvatska – list BP županije / Društvo energetičara Slavonski Brod	Antun Gabrić, energy adviser; journalist	Neprofitna strukovna udruga; mediji	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	antun.gabric@gmail.com
	Privredna banka Zagreb d.d.	Nediljko Rojnica, direktor u Sektoru za upravljanje prodajom	Komercijalna banka	- Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme - Informacije o potencijalnim izvorima financiranja	nediljko.rojnica@pbz.hr

#	Naziv organizacije/institucije	Imenovani predstavnici/-ci	Vrsta dionika/sektor	Razina sudjelovanja u Nacionalnoj platformi	Kontakt
	Privatna srednja škola Varaždin s p.j.	Željko Kos, nastavnik građevinskih predmeta	Privatna srednja škola	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	kos.vz@live.com
	Profine Croatia d.o.o.	Aleksandar Terer, direktor Mladen Divković, product manager	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucija građevinskog materijala	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	a.terer@profine-croatia.hr
	Program UN-a za razvoj (UNDP)	Sandra Vlašić, voditeljica Programa upravljanja okolišem	Međunarodna organizacija	- Član projektnog tima	Sandra.vlastic@undp.org; robert.pasicko@undp.org
	REGEA - Regionalna energetska agencija SZ Hrvatske	Srećko Vrčec, Marko Vlainić, voditelj projekata	Regionalna energetska agencija	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	info@regea.hr; svrcek@regea.org
	Regionalna energetska agencija Sjever (REA Sjever)	Ivan Šimić, ravnatelj Boris Kuharić, voditelj projekata	Regionalna energetska agencija	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	ivan.simic@rea-sjever.hr
	Regionalni centra zaštite okoliša – Ured u Hrvatskoj	Irena Brnada, direktorica	Međunarodna neprofitna organizacija	- Član projektnog tima – Moderator Platforme	ibrnada@rec.org, croskills@rec.org
	ROCKWOOL Adriatic d.o.o.	Goran Šinko, Tehnički prodajni savjetnik Vjekoslav Visković, Direktor prodaje	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucija građevinskog izolacijskog materijala	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	goran.sinko@rockwool.com
	Saint-Gobain građevinski proizvodi Hrvatska d.o.o.	Ivica Dijanić, komercijalno-tehnički predstavnik	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucija izolacijskog građevinskog materijala	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme - Komentari vezani uz potrebe građevinskog sektora	ivica.dijanic@saint-gobain.com
	Savjet za zelenu gradnju Hrvatska	Snježana Turalija, izvršna direktorica	Interesna skupina /strukovno udruženje	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Formalno prihvaćanje Smjernica	snjezana.turalija@gbccroatia.org
	Sindikata građevinara Hrvatske	Jasenska Vukšić, glavna tajnica Domagoj Ferdebar, ekonomski savjetnik	Socijalni partner, Udruga	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme - Komentari vezani uz potrebe građevinskog sektora	Jasenska.vuksic@sgh.hr; domagoj.ferdebar@sgh.hr
	Škola za dizajn, grafiku i održivu gradnju, Split	Ivan Kovačević, ravnatelj	Srednja strukovna škola	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	ivan.kovacevic@gogss.hr
	Tehnička škola Ruđera Boškovića Vinkovci	Mira Došen Rečić, nastavnica građevinske grupe predmeta	Srednja strukovna škola	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	Mira.r.d@optinet.hr

#	Naziv organizacije/institucije	Imenovani predstavnik/-ci	Vrsta dionika/sector	Razina sudjelovanja u Nacionalnoj platformi	Kontakt
	Tehnička škola Slavonski Brod	Mirjana Onukijević, ravnateljica Tanja Krajina, nastavnica	Srednja strukovna škola	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	tssb@skole.t-com.hr; tanja.krajina@gmail.com
	Tehnika d.d.	Draženka Komljenović, project manager	Građevinska tvrtka	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme	Drazenka.komljenovic@tehnika.hr
	Udruga Upravitelj	Rade Ignjatović, tajnik Andrej Gregorec, član-upravitelj	Udruga	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Komentari e-mailom u različitim fazama procesa - Formalno prihvaćanje Smjernica	rade.ignjatovic@spi.hr
	Wienerberger Ilovac d.d.	Tomislav Franko, Product manager	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucij a građevinskog materijala	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na 2 sastanka Platforme	tomislav.franko@wienerberger.com
	Work-ing d.o.o.	Josip Barbir, projektant Luka Predragović, vlasnik	Malo/srednje poduzeće, OIE oprema i tehnički sustavi	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Komentari (e-mailom ili telefonom) vezano uz definiranje prioriternih mjera za Nacionalne smjernice - Informacije o najboljim praksama	luka.predragovic@work-ing.hr
	Würth-Hrvatska d.o.o.	Damir Ročić, Trener za proizvodni program i kontrola kvalitete proizvoda Zdenko Gojšić, Voditelj razvoja divizije – Građevina	Komercijalna tvrtka, proizvodnja/distribucij a građevinskog materijala	- Sudjelovanje na sastanku fokus grupe - Aktivno sudjelovanje na svim sastancima Platforme - Informacije o najboljim praksama	damir.rocic@wuerth.com.hr
	ZG Holding -GSKG	Nada Matić, Voditelj odjela velikih popravaka	Gradsko stambeno komunalno poduzeće u vlasništvu Grada Zagreba	- Aktivno sudjelovanje na 1 sastanku Platforme	nada.matic@zgh.hr

## INTRODUCTION

In order to support the process of developing the **Roadmap for lifelong education of construction workers in the field of energy efficiency** in Croatia, in the frame of the Croskills project a functioning group of relevant stakeholders willing to contribute to the development, endorsement and subsequent implementation of the Roadmap, was gathered under the name of the '**National Qualification Platform**'.

The main stakeholder groups targeted by the National Qualification Platform include:

- Authorities:
  - ministries of construction, environment, crafts, education, finance and their subordinate agencies at national or regional level – as competent authorities for environmental policy goal setting, legislation development, national standard setting e.g. for building quality or professional qualification system;
  - Local – municipalities in their role as permitting institutions who could set requirements for energy efficiency measure at any building to be erected on their territory, as potential developers and owners of existing multi-storey houses and public buildings which need refurbishment and maintenance. Some local authorities (e.g. town of Čakovec) are piloting local educational schemes that can be used as best practice cases; the local public sector should/could give example by setting requirements in tendering for construction works towards deployment of on-site workers which have an EE/RES qualification.
- Educational institutions/organisations: Secondary vocational schools and technical colleges where craftsmen are educated or can receive basic professional qualifications on energy efficiency and ecological construction material, with related topics on their curricula. This also includes higher educational institutions (whose lecturers also lecture for associations or unions of professional groups), as well as other organisations involved in extra-curricular education;
- Professional groups or associations: Professional groups like the Chambers of Crafts and Trades at national and regional level, as well as at topic level, Chambers of Commerce, and other professional associations gathering craftsmen or gathering companies that employ on-site building workers have a special role in the project as being the door opener to reach the main target group and address their needs in the designing of future qualification and certification schemes; topping up their qualification by energy efficiency training modules will also be of interest for the unions as they are interested to raise their image of competent and western style bodies advising their members amongst others on energy efficiency issues – today such advisory service, as known in Western countries, or even lobby work for the clients among legislators or at European level are still underdeveloped. Therefore the professional groups still don't have sufficient human resources for providing their members with e.g. energy efficiency advice. However, there is an interest to work on this field and the group is a stakeholder as same as a target audience.
- Apartment-building maintenance utilities (caretakers) and their associations are a stakeholder and a target group: there is a need to raise their awareness to be willing to undertake future refurbishments in an energy efficient manner. If apartments are to be sold or rented, the legislation requires they should have an energy performance certificate – consequently, apartments with A or B energy grades can achieve better market position (due to lower maintenance costs) than apartments with lower energy standard. As overall building refurbishments can only be done by consent of all apartment-owners, caretakers are thus also a link to enhancing their awareness on benefits of EE refurbishment of individual flats, and of the building as a whole.

- Financing institutions: This group includes international and domestic financing institutions, such as Croatian Environmental Protection and Energy Efficiency Fund, and commercial banks giving loans for private house builders and also investing themselves into housing (especially those interested or already implementing soft-loan schemes for 'green' building). They can function as a good example, or be motivated to make their existing schemes more accessible to larger number of users, thus creating also bigger market demand for EE refurbishment and EE construction works and stimulate renewable energy investments. In this perspective also banks and saving societies at municipalities are stakeholders and target audience at the same time. Such financing institutions are also stakeholders in implementing the state policy of reaching energy efficiency and climate change targets.
- Construction industry, that has a market-based interest to provide a high quality product (building, EE equipment) with a good energy standard and up to date modern environmental technology. This is a product which can be sold better than standard quality buildings that have been constructed in the last decades.

In summary, the national qualification platform would gather stakeholders from each sector that can contribute to promotion and development of the Roadmap. The Roadmap development process was opened to all interested parties through national consultation meetings and focus group consultations held all over Croatia in order to ensure the best possible attendance of interested parties.

## PROCESS OF SETTING-UP THE NATIONAL QUALIFICATION PLATFORM

A preliminary list of stakeholders to be invited to the National Qualification Platform was already identified during Croskills project proposal preparation, and the list of institutions that supported the project application was used as a starting point, which was then expanded further based on the results of the Status Quo Analysis. These stakeholders were jointly identified among the consortium partners, who all contributed to the Platform set-up by providing useful contacts from their respective networks.

Leader of this package of activities, REC Croatia, developed the discussion process structure, which consisted of: (a) 3 national meetings, which were at the same time Platform meetings for all Platform members; (b) 5 focus group meetings for smaller sector groups within and outside the Platform, which were used to collect detailed sectoral feedback, define and cross-compare sectoral priorities as input for Roadmap drafting, and (c) continuous two-way communication channel between the Platform members and the project team, via the dedicated e-mail address [croskills@rec.org](mailto:croskills@rec.org) operated by REC Croatia.

Around 90 organisations representing relevant stakeholders in the life-long education, energy efficiency and building sectors and other main stakeholder groups were identified and contacted by phone or e-mail. All identified stakeholders were then officially approached by the Ministry of Construction and Physical Planning (as the most relevant and influential player among the Croskills consortium partners), which enabled a substantial response rate. The purpose of initial official communication was to inform of the project scope and aims, and to request nomination of up to 2 official representatives of each stakeholder to participate in the National Qualification Platform.

In the first round, 46 institutions - 50% of contacted - immediately responded (not including the 8 Croskills consortium partners), and several others joined the Platform after participating in one of the focus group meetings. Around 30 institutions attended and actively participated in **at least 2 or 3 Platform meetings** held in the frame of the project – these can be considered as core/most dedicated group within the Platform, while in total 72 institutions provided direct inputs via e-mail, phone and/or participation in focus group meetings.

The National Qualification Platform was established from the attendants to the 1<sup>st</sup> Platform meeting – held on February 28, 2013 in Zagreb. Subsequently, several additional institutions from the education sector and local authorities joined the process after the focus group meetings, and the Platform **now comprises 60 organizations** from all relevant sectors (state administration bodies, local self-government bodies, energy agencies and institutes, educational institutions, associations and chambers of professionals and craftsmen in construction and energy, construction industry including large companies and SMEs, financial institutions, associations of building managers and tenants), including the 8 Croskills consortium partners. By responding to invitation for joining the Platform, all members of the Platform have stated willingness to contribute to the development, endorsement and subsequent implementation of the Roadmap, to the extent of their institutional possibilities.

Facilitation of the National Platform meetings and direct communication with Platform members (between meetings) provided content inputs to Roadmap development, and also served as lobbying for Roadmap endorsement. Direct communication by e-mail and individual phone contacts/meetings furthermore helped to spread information about the project and its results to the wide target group, *via* organisations represented in the National Platform.

## **PLATFORM MEETINGS - PARTICIPANTS, OBJECTIVES AND CONCLUSIONS**

In the frame of project, 3 national meetings of the Platform and 5 sectoral focus group meetings were organised.

- c) The Platform meetings had 3 specific sets of goals, respectively:
- Meeting 1: presenting the project, visioning for the future Roadmap and collecting proposals for most relevant directions of Roadmap intervention
  - Meeting 2: refining and prioritising the defined Roadmap implementation measures, developing draft action plan for Roadmap implementation
  - Meeting 3: presenting finalised Roadmap, discussing concrete endorsement activities.

All Platform meetings have also served to prepare ground for Roadmap endorsement, since most potential endorsers were also members of the National Platform – in result, many Platform members have also subsequently issued the endorsement letters.

- d) In between first two Platform meetings, five sectoral focus group meetings were organised - 2 for building industry, craftsmen and their professional chambers, 1 for education institutions, 1 for national/local authorities and agencies, and 1 for financing institutions, energy & building maintenance NGOs. The Focus Group meetings included the Platform members and additional participants identified by each sector. They were primarily focused to detailed discussions on the skills and qualifications needs for construction workers – as seen by the particular sector – as well as challenges and possibilities for financing and implementation schemes of workers training & certification. They also served as brainstorming for defining priority measures in various aspects of the life-long training and certification, from the perspective of the sector considered.

## **ADDRESSING CHALLENGES**

Majority of stakeholders approached have been very cooperative and happy to take part in the Platform and contribute to the Roadmap development.

However, financial institutions i.e. banks were difficult to attract as they could not recognise their direct interest; additionally, multi-stakeholder process was not something they were used to. They informed that they would be interested to get involved at a later stage when there would be concrete products proposed for funding, and only one bank (*Privredna banka Zagreb*) took part to two Platform meetings, but did not provide concrete inputs. The Environmental Protection and Energy Efficiency Fund (non-profit public body) was the only financing sector institution that took part in all relevant activities, and provided concrete input as well as official endorsement.

Additionally, the Ministry of Science, Education and Sport was difficult to attract, possibly due to the slowness of their administrative system, and also them having relied on the fact that VET Agency was already part of the process from the very beginning, speaking on behalf of the educational sector. The Ministry of Education got involved in the last Platform meeting only, but this participation was nevertheless useful as their representatives provided useful inputs for confirming targeted education levels in the context of the Croatian Qualifications Framework.

## **PLATFORM INPUT TO THE PROJECT ACTIVITIES**

In addition to meetings, the Platform members provided a number of comments via e-mail and personal contacts (phone, meetings). The comments referred to definition and acceptability of individual Roadmap measures, provision of detailed info on the state of individual sectors in relation to life-long training of workers, info on best practices and on possibilities of financing the implementation of Roadmap measures.



## **FUTURE PLANS FOR THE NATIONAL QUALIFICATION PLATFORM**

“Croskills II” follow-up project proposal was submitted to BUS Pillar II IEE call 2013, focusing on activities of establishing large-scale qualification and training schemes for 6 priority professions of workers, based on the measures defined by the Roadmap. The Croskills II project envisages continuation of the National Qualification Platform work through a mechanism of monitoring implementation of Roadmap measures, in the form of working groups to be set up within the NQP. Additionally, a small working group has already been set up within NQP at the initiative of the Ministry of Labour and Pension System - and already held its first meetings - to address development and updating of curricula in formal education in vocational schools, which addresses two of the Roadmap measures (i.e. OM-1 Revision and implementation of vocational schools curricula for professions related to EE and RES in re-construction; OM-3 – Encourage development of curricula for interdisciplinary professions).

The dedicated e-mail address [croskills@rec.org](mailto:croskills@rec.org) remains active and is maintained by the partner REC Croatia, who remains action lead for Platform-related activities also in the “Croskills II” project consortium mentioned above.

*The contact list of National Qualification Platform members, including reference to their level of participation, is provided in Annex.*

**ANNEX: NATIONAL QUALIFICATION PLATFORM MEMBERS (alphabetical)**

#	Name of organisation	Nominated representative(s)	Type of stakeholder	Level of participation in National Platform	Contact
1	Agency for subsidised public housing of Koprivnica (APOS Koprivnica)	Jasna Markušić, director	Local public enterprise	- Active participation in 2 Platform meetings - Providing info on best practices for EE at local level	apos@koprivnica.hr
2	Association of Building Managers ('Upravitelj')	Rade Ignjatović, secretary Andrej Gregorec, Member-Building manager	Non-governmental organisation	- Participation in focus group meeting - Comments by e-mail - Endorsement of Roadmap	rade.ignjatovic@spi.hr
3	Brunata d.o.o.	Jasmina Mimica, general manager	Commercial company, optimisation & installation of RES systems	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting - Providing comments (by e-mail) in relation to building sector needs	jze@brunata.hr
4	City of Zagreb	Melita Borić, senior adviser energy efficiency Damir Lončarić, adviser	Local authority	- Providing info on best practices - Endorsement of Roadmap	melita.boric@zagreb.hr damir.loncaric@zagreb.hr
5	Civil Engineering Institute	Mladen Bezjak, Project manager	Construction company	- Active participation in 1 Platform meetings	mladen.bezjak@igh.hr
6	Construction Union of Croatia	Jasenska Vukšić, head secretary Domagoj Ferdebar, economic adviser	Social partner, non-profit organisation	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to building sector needs	Jasenska.vuksic@sgh.hr; domagoj.ferdebar@sgh.hr
7	Coordination of Tennants Associations of Croatia (KUSRH)	Milan Jokić, secretary Damir Herceg, information/web manager	Non-governmental organisation	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing comments (by phone) in relation to defining of Roadmap priority measures - Providing info on best practices - Endorsement of Roadmap	koordinacija.stanara@gmail.com; damir.herceg@yahoo.com
8	Croatian Association of Energy Certification Experts - HUEC	Iskra Peranić Jogunica, chief engineer	Non-governmental organisation/Interest group	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings - Providing info on best practices	info@kea.hr
9	Croatian Association of Thermal Insulation Facade Systems Manufacturers (HUPFAS)	Vlatka Trčak, Samoborka company (construction materials) Dorijan Rajković, association president	Interest group/trade association	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing info on best practices - Endorsement of Roadmap	Dorijan.rajkovic@gmail.com; vlatka.trcak@samoborka.hr

#	Name of organisation	Nominated representative(s)	Type of stakeholder	Level of participation in National Platform	Contact
10	Croatian Chamber of Architects	Jasenska Bertol-Vrček, member of Committee for energy efficient & sustainable architecture	Professional chamber	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	info@arhitekti-hka.hr; jbvrccek@arhitekt.hr
11	Croatian Chamber of Commerce	Vedran Vilović, Acting Director, Sector for Construction and Municipal Utility Mgmt Damir Percel, Head of department for construction	Professional chamber	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings - Providing comments (by e-mail) in relation to building sector needs - Endorsement of Roadmap	graditeljstvo@hgk.hr; dpercel@hgk.hr
12	Croatian Chamber of Construction Engineers	Zvonimir Sever, president	Professional chamber, non-profit organisation	- Active participation in 1 Platform meeting - Endorsement of Roadmap	Zvonimir.sever@hkig.hr Martina.senkic@hkig.hr
13	Croatian Chamber of Trades and Crafts	Ivica Štambuk, Head of Guilds Organisation Department Matija Duić, adviser	Professional chamber	- Member of project consortium	Ivica.stambuk@hok.hr; matija.duic@hok.hr
14	Croatian Employers Association – Asasociation of Employers in Construction	Zdenko Karakaš, director Tatjana Gračić, business secretary	Interest group / social partner	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to defining of Roadmap priority measures - Providing info on potential financing - Endorsement of Roadmap	tatjana.gracic@hup.hr
15	Croatian Employment Service	Irena Bačelić, Kristina Fleischer Department for employment preparation	Public authority	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing info on best practices and potential financing - Endorsement of Roadmap	kristina.fleischer@hzz.hr; irena.bacelic@hzz.hr
16	Croatian Roofers Association	Vladimir Makoter, president Damir Pažin, secretary	Non-governmental organisation/Interest group	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing comments (by phone) in relation to building sector needs - Providing info on best practices - Endorsement of Roadmap	makoter@makoter.hr tajnik@huk.hr
17	Croatian Society for Infrared Thermography - HUICT	Zoran Bičanić, president Krunoslav Petrović, vice-president Krešimir Petrović, secretary	Non-governmental organisation/Interest group	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Endorsement of Roadmap	bicanic.zoran@gmail.com elsi-hitech-group@zg.t-com.hr
18	Croatian Solar Energy Association	Anamari Majdandžić, member	Non-governmental organisation	- Active participation in 1 Platform meeting	hsuse@hsuse.hr

#	Name of organisation	Nominated representative(s)	Type of stakeholder	Level of participation in National Platform	Contact
19	Domino company/Energy Sector Alliance of Croatia-Osijek	Luka Gabrić, director	Private sector, energy certification and consultancy	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings	domino@os.t-com.hr
20	DOOR – Society for Sustainable Development Design	Maja Božičević-Vrhovčak, president	Non-governmental organisation, dealing with energy policy	- Active participation in 1 Platform meeting	maja.bozicevic-vrhovcak@door.hr
21	Energy institute 'Hrvoje Požar'	Margareta Zidar, project manager Andro Bačan, researcher	Public research institution	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	a.bacan@eihp.hr; mzidar@eihp.hr
22	Environmental Protection and Energy Efficiency Fund	Andrea Rajčić, senior adviser energy efficiency Maja Rajčić, adviser	Public extra-budgetary fund	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing info on potential financing - Endorsement of Roadmap	Andrea.rajcic@fzoeu.hr; maja.rajcic@fzoeu.hr
23	Faculty of Architecture, Zagreb University	Ljubomir Mišćević, professor	Higher education institution	- Member of project consortium	miscovic@arhitekt.hr
24	Faculty of Civil Engineering, Zagreb University	Ivana Banjad Pečur, head of Department for materials	Higher education institution	- Member of project consortium	banjadi@grad.hr icarevic@grad.hr bmilovanovic@grad.hr ninab@grad.hr
25	Green Building Council of Croatia	Snježana Turalija, executive director	Interest group/professional association	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting - Endorsement of Roadmap	snjezana.turalija@gbccroatia.org
26	IRENA – Istrian Regional Energy Agency	Valter Poropat, director	Regional energy agency	- Providing comments (by e-mail) in relation to defining of Roadmap priority measures	irena@irena-istra.hr
27	Knauf Insulation Ltd.	Krešimir Benjak, marketing manager Silvio Novak, product expert	Commercial company, manufacturing/distribution of construction materials	- Member of project consortium	Kresimir.benjak@knaufinsulation.com Silvio.novak@knaufinsulation.com
28	Kupin d.o.o.	Branko Brkić, director	SME, building contractor	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings	brkic@kupin.hr
29	Međimurje Energy Agency MENE A	Mario Klobučarić, director Maja Bratko, energy associate	Regional energy agency	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	mario.klobucaric@menea.hr
30	Ministry of Construction and Physical Planning	Nada Marđetko Škoro, Irena Križ Šelendić, Kornelija Pintarić - Directorate for EE in construction	National authority	- Member of project consortium	nada.mardjetko@mgipu.hr kornelija.pintaric@mgipu.hr irena.kriz.selendic@mgipu.hr
31	Ministry of Economy	Boris Makšijan, Head of Department for Energy Systems	National authority	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	boris.maksijan@mingo.hr; boris.maksijan@mingorp.hr

#	Name of organisation	Nominated representative(s)	Type of stakeholder	Level of participation in National Platform	Contact
				- Endorsement of Roadmap	
32	Ministry of Entrepreneurship and Crafts	Vjekoslav Rakamarić, Assistant Minister	National authority	- Active participation in 1 Platform meeting - Endorsement of Roadmap	Vjekoslav.rakamaric@minpo.hr
33	Ministry of Labour and Pension System	Sanja Crnković Pozaić, adviser to the minister	National authority	- Active participation in 1 Platform meeting - Providing info on potential financing of Roadmap implementation	Sanja.crnkovic-pozaic@mrms.hr
34	Ministry of Science, Education and Sport	Sanja Suto – Croatian Qualifications Framework Dept; Višnja Maranić-Uremović, VET Department	National authority	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting - Providing comments in relation to defining of priority measures - Announced endorsement of Roadmap	Visnja.maranicuremovic@mzos.hr; Sanja.suto@mzos.hr
35	Nosivi građevinski elementi d.o.o.	Michael Unterhofer, director	Commercial company, manufacturing/distribution of construction materials	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings	michael.unterhofer@schoeck.at
36	Open University of Međimurje, Čakovec	Željko Knok, Vice-dean for development	Polytechnic school	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	zknok@mev.hr
37	Posavska Hrvatska – regional weekly / Energy Society of Slavonski Brod	Antun Gabrić, energy adviser; journalist	Non-profit professional organisation; media	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	antun.gabric@gmail.com
38	Private Secondary School Varaždin	Željko Kos, teacher of construction subjects	Private institution for secondary vocational education	- Active participation in 1 Platform meeting	kos.vz@live.com
39	Privredna banka Zagreb d.d.	Nediljko Rojnica, director of Sales Management Sector	Commercial bank	- Active participation in 2 Platform meetings - Providing comments in relation to potential financing of Roadmap implementation	nediljko.rojnica@pbz.hr
40	Profine Croatia d.o.o.	Aleksandar Terer, director Mladen Divković, product manager	Commercial company, manufacturing/distribution of construction materials	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	a.terer@profine-croatia.hr
41	Regional energy agency North (REA North)	Ivan Šimić, director Boris Kuharić, project manager	Regional energy agency	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	ivan.simic@rea-sjever.hr

#	Name of organisation	Nominated representative(s)	Type of stakeholder	Level of participation in National Platform	Contact
42	REGEA - Regional energy agency of NW Croatia	Srećko Vrčec, Marko Vlainić, project managers	Regional energy agency	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	info@regea.hr; svrcek@regea.org
43	Regional Environmental Center – Country Office Croatia	Irena Brnada, director	International non-profit organisation	- Member of project consortium – Platform facilitator	ibrnada@rec.org, croskills@rec.org
44	ROCKWOOL Adriatic d.o.o.	Goran Šinko, technical sales adviser Vjekoslav Visković, sales director	Commercial company, manufacturing of insulation materials	- Active participation in 1 Platform meeting	goran.sinko@rockwool.com
45	Saint-Gobain građevinski proizvodi Hrvatska d.o.o.	Ivica Dijanić, technical & sales representative	Private sector, manufacture/distribution of insulation, construction equipment	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to building sector needs	ivica.dijanac@saint-gobain.com
46	School of Building and Crafts of Čakovec	Zoran Pazman, school principal Aleksandar Roža, teacher	Public institution for secondary vocational education	- Member of project consortium	zoran.pazman2@ck.t-com.hr; gsc@skole.t-com.hr aleksandarroza@gmail.com;
47	School of Design, Graphic Arts and Sustainable Construction, Split	Ivan Kovačević, school principal	Public institution for secondary vocational education	- Active participation in 1 Platform meeting	ivan.kovacevic@gogss.hr
48	Technical and Building School, Rijeka	Domagoj Čuka, Zvezdana Veršić-Žunić - Teachers of construction subjects	Public institution for secondary vocational education	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting - Endorsement of Roadmap	dcuka@net.hr
49	Technical School, Slavonski Brod	Mirjana Onukijević, principal Tanja Krajina, teacher	Public institution for secondary vocational education	- Active participation in 1 Platform meeting	tssb@skole.t-com.hr; tanja.krajina@gmail.com
50	Technical School 'Ruđer Bošković', Vinkovci	Mira Došen Rečić, teacher of technical subjects	Public institution for secondary vocational education	- Active participation in 1 Platform meeting	Mira.r.d@optinet.hr
51	Tehnika d.d.	Draženka Komljenović, project manager	Construction company	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to building sector needs	Drazenka.komljenovic@tehnika.hr
52	Town of Koprivnica	Jasna Golubić, Head of Building department	Local authority	- Providing info on best practices - Endorsement of Roadmap	Jasna.golubic@koprivnica.hr

#	Name of organisation	Nominated representative(s)	Type of stakeholder	Level of participation in National Platform	Contact
53	Town of Rijeka	Dragan Blažević, Head of Utility system directorate	Local authority	- Participation in focus group meeting - Active participation in 1 Platform meeting	dragan.blazevic@rijeka.hr
54	Town of Sisak	Đurđica Franić, senior adviser for EE and RES	Local authority	- Participation in focus group meeting - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to defining of Roadmap priority measures - Providing info on best practices	djurdjica.franic@sisak.hr
55	United Nations Development Program (UNDP)	Sandra Vlašić, Head of Environmental management program	International organisation	- Member of project consortium	Sandra.vlasic@undp.org; robert.pasicko@undp.org
56	VET Agency of Croatia	Gordana Paškvan Budiselić, senior adviser for construction and architecture	Public authority	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to defining of Roadmap priority measures - Endorsement of Roadmap	gordana.paskvan.budiselic@asoo.hr
57	Wienerberger Ilovac d.d.	Tomislav Franko, Product manager	Commercial company, manufacturing/distribution of construction materials	- Participation in focus group meeting - Active participation in 2 Platform meetings	tomislav.franko@wienerberger.com
58	Work-ing d.o.o.	Josip Barbir, engineer Luka Predragović, owner	SME commercial company, RES equipment & systems	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing comments (by e-mail or phone) in relation to defining of Roadmap priority measures - Providing info on best practices	luka.predragovic@work-ing.hr
59	Würth-Hrvatska d.o.o.	Damir Ročić, product trainer/QA manager Zdenko Gojšić, Head of construction program development	Commercial company, manufacturing/distribution of construction materials	- Participation in focus group meeting - Active participation in all Platform meetings - Providing info on best practices	damir.rocic@wuerth.com.hr
60	ZG Holding -Housing Management Sector	Nada Matić, Head of Dept for Major Renovations	Building management utility, owned by Zagreb local government	- Active participation in 1 Platform meeting	nada.matic@zgh.hr